

В. И. Прокошин,

*профессор, Белорусский государственный университет
(Минск, Беларусь)*

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ НАУКОЙ В БЕЛАРУСИ ПОД ИНИЦИАТИВНЫМ РУКОВОДСТВОМ П. М. МАШЕРОВА (ВОСПОМИНАНИЯ)

Во второй половине XX в. вопросы организации и развития науки стали наиболее актуальными и повседневными в жизни нашей республики, авторитетным руководителем которой был Петр Миронович Машеров. К тому времени на первый план вышли не только задачи расширения научно-технической базы исследований, но и активизации влияния их результатов на постоянный прогресс сферы производства, так называемые проблемы инновационного использования социального капитала фундаментальной науки. Для осуществления и решения таких задач зачастую нужны были новые подходы к организации исследовательской работы ученых и производственной деятельности создателей новой техники и передовых технологий. В этом деле многое зависело также от организационно-управленческих решений в регионе, их экономической обоснованности и последовательности претворения в практику.

В соответствии со сложившейся к тому времени системой управления повседневно действующим штабом, руководившим различными сторонами научных исследований республики, был отдел науки и учебных заведений ЦК КПБ, возглавляемый Пет-

ром Мироновичем Машеровым. А отдел в своей работе опирался на Академию наук БССР, Министерство высшего и среднего специального образования республики, другие министерства и ведомства, НИИ и вузы. Диапазон такой деятельности был весьма широк и разносторонен. При этом созданный в отделе (1976 г.) сектор естественных и технических наук, который мне довелось возглавлять, занимался практически всеми организационно-управленческими сторонами повседневной и перспективной работы соответствующих научно-исследовательских учреждений и высших учебных заведений Беларуси.

В то время наш отдел был действенным инициативным органом управления в научно-технической сфере и высшем образовании, и работа в нем бывших вузовских и академических специалистов-профессионалов была просто необходимой. Во многом этим определялся уровень компетентности принимаемых решений в этой важнейшей и тончайшей области социально-экономической жизни республики. При этом необходимо отметить, что тогда был период последовательного развития и совершенствования усилий научно-исследовательских учреждений, университетов и других вузов, роста новых научных кадров высшей квалификации, решения проблем своевременного использования достижений науки в различных отраслях производства.

Именно поэтому отдел и его сектора совместно с Академией наук, соответствующими министерствами и ведомствами, производственными предприятиями, высшими учебными заведениями разрабатывали и осуществляли большой комплекс мероприятий по дальнейшему развитию и повышению эффективности фундаментальных и прикладных исследований, усилению роли науки в решении важнейших народно-хозяйственных проблем, совершенствованию системы образования и воспитания молодежи. Особое внимание обращалось на технико-экономическое обоснование исследовательских работ, повышение их результативности, быстрее использование в производстве полученных результатов. При этом необходимо было предусмотреть осуществление целой системы мер, направленных на увеличение финансирования научно-исследовательских работ и укрепление

материально-технической базы научных учреждений, создание новых НИИ, вузов и КТБ.

Думается, что весомой и в то же время немногословной характеристикой такой многосторонней деятельности могли бы стать сведения о совершенствовании структуры научно-исследовательских учреждений, развитии лабораторной и конструкторско-экспериментальной базы, об организации ряда новых НИИ. Что касается последнего, то окончательные решения на этот счет принимались всесоюзными инстанциями, а это требовало не только разумной инициативы тогдашних талантливых руководителей Академии наук В. Ф. Купревича, затем Н. А. Борисевича, неумолимого ректора БГУ академика А. Н. Севченко, но и глубокой проработки и обоснованности на высшем республиканском и союзном уровнях. Нельзя забывать и о том, что мудрым и уважаемым наставником, зачастую инициатором многих начинаний и повседневных дел был исключительно талантливый и многосторонний человек – Петр Миронович Машеров – многолетний опытный руководитель республики. При этом требовательность к подчиненным удивительным образом сочеталась в нем с необходимой заботой о многих исполнителях.

В республике наш отдел и соответствующие сектора науки направляли усилия ученых на организацию широких и глубоких исследований в области естественных, технических и общественных наук, сосредоточение научных сил и средств на наиболее важных и перспективных научных проблемах, на их ускоренном и эффективном развитии. Такие подходы и задачи требовали совершенствования всей системы научных учреждений, нередко существенного изменения их ведомственной подчиненности и организации исследовательской деятельности. При этом в Академии наук небольшие самостоятельные отделы и лаборатории объединялись с родственными по профилю подразделениями либо преобразовывались в самостоятельные институты с четко выраженными направлениями исследований. Создавались также и новые научные учреждения.

Так, в 1963 г. были открыты Институт физики твердого тела и полупроводников и Институт экспериментальной ботаники

и микробиологии, в 1965 г. – Институт ядерной энергетики, Институт технической кибернетики, Институт генетики и цитологии, в 1971 г. – Институт геохимии и геофизики и НИИ прикладных физических проблем БГУ, в 1972 г. – НИИ порошковой металлургии БПИ, в 1973 г. – Институт электроники и Институт фотобиологии, в 1974 г. – Институт биоорганической химии, в 1975 г. – Институт микробиологии, в 1978 г. – НИИ физико-химических проблем БГУ.



С полным текстом документа можно ознакомиться в библиотеке