

«ПАТОЛИЧЕВСКИЙ ПРОРЫВ»

Пискулов Юрий Васильевич, д-р экон. наук

Во Внешторге я стал работать раньше, чем Патоличев. Я начал в 1956 г., а Николай Семенович — с 1958 г. Кстати, Николай Семенович никогда не считал зазорным учиться у других, в том числе у своих подчиненных. А мы учились у него.

Хотелось бы вспомнить одну деталь про моего учителя, потому что она о многом говорит. 1959 г., Хельсинки, заседание Финско-Советской торговой палаты. Тогда это была мощнейшая организация. Присутствует президент Кекконен, Микоян приехал, Патоличев должен выступить. Это было первое его публичное выступление перед деловыми кругами Финляндии. Он вынимает из кармана доклад, а Микоян, который сидел рядом, выхватывает его: «По бумажке

каждый может говорить, ты без бумаги скажи». Николай Семенович ничуть не смутился и такую речь сказал без бумажки, что весь зал, эти холодные финские парни, все встали и рукоплескали. Вот какой был обаятельный человек.

Андрей Николаевич Спартак очень правильно сказал, в чем проблема нашей сегодняшней экономики, которая нуждается в инновациях и модернизации, но, правда, не сказал, как эту проблему решать. Успехи развивающихся, особенно новых индустриальных стран в модернизации их экономики на базе высокотехнологичных производств — это результат продуманной экспорториентированной промышленной политики и развития различных форм

международной производственной кооперации.

Сегодня порядка 40 % мировой торговли осуществляется на базе долгосрочных соглашений о международной производственной кооперации (МПК), а в торговле готовой, в том числе машино-технической, продукцией эта доля превышает 60 %. Развитие внешнеэкономического комплекса СССР 1960–1980-х гг., как следует из доклада Владислава Леонидовича Малькевича, — «золотой период» модернизации советской экономики с использованием возможностей международного разделения труда в условиях монополии государства на внешнеэкономическую деятельность. Главный недостаток этой системы, во многом аналогичной японской, — это отсутствие заинтересованности предприятий в экспорте.

Основные принципы и направления решения задачи модернизации экономики, инициированные и реализованные Внешторгом, осуществлявшим единый комплексный подход к внешнеэкономическим и научно-техническим связям, на наш взгляд, следующие.

Первое — это понимание значения мирового рынка и экспорта для развития обрабатывающей промышленности, особенно машино-технических отраслей. В этом понимании была высокая и трудная миссия Николая Семеновича Патоличева и его соратников, в том числе его заместителя, видного промышленника-внешнеторговца Н. Н. Смелякова. Главным ориентиром для них была как можно большая доля машин и оборудования в экспорте, которая доходила до 20–25 %, а с учетом специмущества, т.е. продукции во-

енно-технической отрасли, — до трети всего экспорта.

Кооперация с иностранными фирмами в части доукомплектации, модификации поставляемых на экспорт машин и оборудования была составной частью работы не только машино-технических объединений, но и их зарубежных филиалов, таких как «Конела» («Автоэкспорт»), «Конейсто» («Станкоимпорт»).

Понимание значения производственной кооперации для модернизации экономики и увеличения экспорта машино-технической продукции присутствовало постоянно. Непременное требование Патоличева — «Международной производственной кооперацией надо заниматься системно и ежедневно» — было успешно реализовано в торговле не только с ФРГ и даже не в первую очередь с ФРГ, а с Финляндией.

***С полным
текстом
документа
можно
ознакомиться
в здании
библиотеки***