

СЛОВО И ДЕЛО РУКОВОДИТЕЛЯ

Беседа с Председателем Совета Министров Белорусской ССР В. И. БРОВИКОВЫМ

— Владимир Игнатьевич, как ежедневно вы вступаете в непосредственное общение с министрами, их заместителями, начальниками главков и управлений, директорами предприятий. Как Председателю Совета Министров, вам приходится решать все проблемы через людей, через кадры. Какими качествами, на ваш взгляд, должен обладать современный руководитель?

— Перечитывая недавно последние работы Владимира Ильича Ленина, я обратил внимание на его записку Е. Ярославскому. Речь в ней шла о возможности выдвижения крестьянина Василия Яковенко на пост наркома земледелия. Ленин запросил на него своеобразную анкету: «Возраст? Опыт? Уважение крестьянства? Знание хозяйства? Твердость? Ум? Преданность Соввласти?» Заметим, то было трудное время, страна испытывала острый дефицит кадров. Но и тогда Ленин настаивал на сочетании в руководителе таких достоинств,

крупных предприятий и организаций, способных осуществлять строительство на селе индустриальными методами. Предложил перейти на двухлетнее непрерывное планирование подрядных работ. Начинания ценные, своевременные, и мы его поддержали. А. Т. Кичкайло горячо взялся за осуществление намеченного, сумел убедить, зажечь своей идеей ближайших помощников, всю производственную цепочку — до бригадира и рабочего. В короткий срок в системе «Белмежколхозстрой» были созданы крупные комбинаты и заводы, причем такие, которыми могут позавидовать не только сельские строители. В десятой и нынешней пятилетке отрасль стабильно, к тому же со значительным опережением выполняет планы по вводу в действие объектов и мощностей. Опыт работы А. Т. Кичкайло, его деловые качества, несомненно, заслуживают внимания.

на и принята Продовольственная программа страны, республике, областям, определены общие стратегические задачи и коренные ориентиры, в том числе и по производству продуктов животноводства. Но пока иные руководители только примеривались, в Барановичском районе дело делали, и весьма весомое. В прошлом году тут произвели на сто гектаров в целом по району 670 центнеров молока и 234 центнера мяса! Работники такими условиями и возможностями, как Барановичский, в республике много. А таких вот высоких результатов добиваются лишь в отдельных. Не умаляя иных факторов, скажу, что секрет успеха — в умелом руководстве районом, в кваликации руководителей, и прежде всего руководителей «высшего ранга». Я имею в виду первого секретаря райкома партии Николая Владимировича Доменикана и председателя райисполкома

хозяйскую расчетливость, истинное уважение к народной копейке, заинтересованность в получении осязательного конечного результата. В Гродненской области, например, все колхозы и совхозы вышли на конец года с прибылью, и в хозяйствах республики за счет улучшения производственно-финансовой деятельности прибыли составила около 700 миллионов рублей. Много нового сейчас и в промышленности Белоруссии. Главный упор делается на повышение производительности труда, снижение материалов и энергоемкости производства, увеличение фондоотдачи. В условиях, когда на первое место выдвигаются интенсификация производства, всестороннее повышение его эффективности, деловитость руководителя должна претерпеть качественные изменения, стать богаче по содержанию. Хозяйственнику надо — тут уж куда не денешься, надо! — глубоко

думай, а не можешь ли ты без этого решить вопрос, по которому намереваешься совещаться? А уж коль собрали работников, не агитируйте друг друга, говорите суть, научитесь изъясняться телеграфным языком. В форме сейчас вводится именно такой стиль, люди привыкают говорить кратко, по существу. Заседания наши стали короче, дело же не страдает, а выигрывает. О бумагах. Да пока их чересчур много, и близподчас излишне многословны. И если мы говорим о лаконичности деловых разговоров, то телеграфный стиль документу нужен во сто крат больше. Особо уважаю руководителей, которые умеют дорожить словом. Когда слово — закон, оно из моральной категории превращается в экономическую. Недавно освобожден от должности управляющего трестом № 7 комбината «Минскстрой»

ние и поддержка. А кто утрачивает их, кто глух к мнению масс, тот не может и не должен занимать руководящий пост». Руководителем современного типа я считаю председателя Гомельского облисполкома Алексея Степановича Камай. Гомельский облисполком А. С. Камай возглавляет сравнительно недавно. Но когда бываешь в области, беседуешь с людьми, ощущаешь его влияние на самые разные стороны деятельности советских и хозяйственных органов и, прежде всего, на последовательное решение социальных проблем и совершенствование организации производства, как промышленного, так и сельскохозяйственного, приведение ее в соответствие с современными требованиями. Умеет Алексей Степанович собрать вокруг себя толковых людей и наилучшим образом использовать в работе их способности. Словом, создать такое окружение, с которым любая сложная проблема разрешима. — Вот вы сказали «создать окружение». Не зря и народ говорит: «Каков сам, таков и зам...» — Что ж, взаимоотношения руководителя с ближайшими соратниками — «пробный камень», на котором провоятся его

своей территории, руководить всей жизнью города, района. Некоторые делают это робко, особенно в производственной сфере. Или недавно созданные агропромышленные объединения: они пока далеко не полностью используют предоставленные им полномочия и возможности. Самый верный критерий при оценке кадров — это результат их работы. Хорошие результаты — хороший руководитель, посредственные результаты — и руководитель посредственный. Исключения из этого правила редки. Сегодня наша республика располагает огромной армией руководителей всех направлений, всех участков хозяйственного и культурного строительства. И мы замечаем, что в последнее время под воздействием решений декабрьского (1983 г.), февральского и апрельского (1984 г.) пленумов ЦК КПСС работают они не только с большой ответственностью, собранностью, но и более квалифицированно, более профессионально, увереннее, если хотите. А это сказывается на результатах. Индустрия Белоруссии развивается на уровне заданий пятилетки. Вот закончилось полугодие, подведены итоги. Объем промышленного производства увеличился за это время на 6,1 процента

С полным текстом документа можно ознакомиться в библиотеке