

**А. А. МАЛОФЕЕВ:**  
 интервью «Известиям ЦК КПСС»

**Атмосферу XXXI съезда КПБ отличала острая полемика. Какие выводы, связанные с перестройкой партийной работы, Вы сделали после съезда?**

Да, нынешний съезд коммунистов Белоруссии оказался непохожим на прежние. Он отразил наше смутное и противоречивое время. Хотя я заранее знал, что он будет острым и непривычным. Жизнь показала, что процессы обновления в Компартии Белоруссии неизбежны, и чем это произойдет быстрее, тем будет лучше. Начинать надо с притока на партийную работу свежих людей, которые обладают новым мышлением. Мы думаем над тем, как преодолеть отчуждение между партийным центром и партийными организациями. Ведь это очень сильно мешает в работе, препятствует объединению усилий. Нужны постоянные контакты, тесное общение с коммунистами. Ныне это одно из главных.

**Судя по Вашей биографии, Вы, как теперь говорят, «чистый аппаратчик». Что Вы думаете о роли партийного аппарата в наше сложное время?**

Слово «аппаратчик» было придумано нашими оппонентами, а теперь, пожалуй, идейными противниками. Звучит оно презрительно. Вряд ли надо нам его пускать в обиход. Если говорить обо мне, то я к нему никакого отношения не имею. Почти 20 лет нахожусь на выборных должностях, на самых трудных, горячих участках работы, где тебя оценивают люди по конкретным делам. В 1971 г. начинал первым секретарем Мозырского горкома партии. Здесь в те времена на голом месте создавался крупнейший промышленный узел. Поток шли люди, их надо было устраивать, создавать условия для жизни. Делать это было непросто. Затем были еще более сложные поручения.

Если говорить об аппарате, то без него ведь никак не обойтись. Но наше время, процессы в обществе требуют по-новому взглянуть на роль и место аппарата. Десятилетиями его приучали к покорности, безмолвности, робкой исполнительности. Вот он и оказался пригодным только к выполнению чужой воли. Даже способные и по-своему талантливые личности, попадая в такую атмосферу, быстро утрачивали свою индивидуальность и становились безликими, не способными на творческую мысль. Но это не вина аппарата, а его беда. Его так воспитывали. Дерзких, неординарно мыслящих долго не держали, а посредственности оседали. Они создавали общий фон. Сейчас на дворе другое время, оно требует иных людей, способных работать в любых, самых жарких аудиториях.

Такие приходят в партийные комитеты, но на первых порах им нужны помощь и поддержка более опытных товарищей по работе, которые выдержали испытание временем. Без преемственности старших с более молодыми результата на первых порах не добиться. Тут надо искать пути для содружества. Партийную работу необходимо капитально перестраивать, обновление должно быть во всем.

**Какой Вы видите роль коммунистов в Советах, в борьбе за сохранение и упрочение нашего единого обновленного Союза ССР?**

В ходе подготовки к XXVIII съезду КПСС много велось разговоров о том, что мы должны быть партий авангардного типа, а не парламентского. Такое понимание исходило и от Политбюро. В принципе можно согласиться, но не следует противопоставлять одно другому. Теперь мы все убедились, что парламентская деятельность коммунистов становится главной формой влияния на события и положение в стране. Но недооценка этого в свое время привела к ослаблению позиций КПСС. Теперь все приходится наверстывать с огромными трудностями. В этом меня убеждает и IV Съезд народных депутатов СССР.

В ближайшие 1,5–2 месяца предстоит большая работа по подписанию нового Союзного договора. Трудностей и подводных камней здесь будет немало. В стране есть силы, которые будут делать все, чтобы сорвать подписание Договора. Без активной позиции КПСС в этом деле не обойтись, но от заклинаний и призывов надо перейти к действиям.